



Programa ALFAIII – Lote 2: Proyectos Estructurales
Contrato N°: DCI-ALA/19.09.01/08/19189/161-449/ALFA III-107

Título del Proyecto: VertebrALCUE WP3 – Prioridades, Plan de Acción y Marco Metodológico

Informe Presentación para *Stakeholders*

Fecha del documento: 21 de septiembre de 2009

Versión del documento: Final

Partners Responsables para el WP3:

_Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Rep. en Buenos Aires (UNIBO)

_Scienter (SCIE)

_Universidad Nacional de Costa Rica (UNA)

Autor del documento : UNIBO BA

ÍNDICE

INFORMACIONES GENERALES SOBRE LA ORGANIZACION DE LA REUNIÓN.....	3
PRESENTACION A LOS STAKEHOLDERS EN BOLOGNA.....	3
CONTENIDOS DE LA PRESENTACION Y CONTRIBUCIONES DE LOS PRESENTES.....	4
CONCLUSIONES DE LA REUNIÓN	8

INFORMACIONES GENERALES SOBRE LA ORGANIZACION DE LA REUNIÓN

El día 21 de septiembre a las 9:30 de la mañana se llevó a cabo en Buenos Aires la segunda reunión sobre el proyecto VertebrALCUE con representantes de *stakeholders* locales. La reunión fue organizada por la sede de Buenos Aires de Unibo con el apoyo de FLACSO Argentina, la Universidad de Quilmes y la Universidad de Tres de Febrero. El encuentro tuvo lugar en la sede de UNIBO, Rodríguez Peña 1464, Buenos Aires.

PRESENTACIÓN A LOS STAKEHOLDERS EN BUENOS AIRES

UNIBO estuvo representada por el Director Ejecutivo del Proyecto VertebrALCUE, José María Ghio, acompañado de los representantes de FLACSO Argentina (Guillermina Tiramonti), Universidad de Quilmes (Ernesto Villanueva) y Universidad de Tres de Febrero (Martín Aiello). Por parte de UNIBO asistieron también Leandro Venacio, Martín Obaya y Luciana Gil. Por FLACSO asistió también Claudia Composto y por la Universidad de Quilmes, Alejandra Nicolosi.

Participaron del encuentro las siguientes personas, representantes de diferentes *stakeholders* locales:

Instituciones públicas

Martín Raguzzi – Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA)
María Blanca Besado Riccardi - Instituto de Tecnología Industrial (INTI)
Alejandra Kern - Instituto de Tecnología Industrial (INTI)
Pablo Fernández Pira - Instituto nacional para el Comercio Exterior de Italia (ICE)
Félix Sabaté – Delegación de la UE en Argentina

Asociaciones empresariales

Martín Etchegoyen – Unión Industrial Argentina
Rubén Mattone – Asociación de Bancos de la Argentina
Juan Carlos de la Vega - Asociación de Marketing Bancario
Bárbara Galantino - Cámara de Comercio Italiana
Alberto Lisdero - ASSO Argentina
Guillermo Gómez Galizia – Confederación General Económica Metropolitana
Hugo Settembrino – Confederación General Económica Metropolitana
Hernan Grecco – Confederación General Económica Metropolitana

Organizaciones de la sociedad civil, Fundaciones

Audrey Jane – Res non Verba Asociación Civil

Georgina Stico – Res non Verba Asociación Civil
Angeles González – Foro de Ciencia y Tecnología
Aldo Fabri – Foro de Ciencia y Tecnología
Osvaldo Elissetche – Equipo Estudios y Proyectos Asociación Civil
José Monzón – Fundación Fines
Horacio Vitale – Fundemos/Universidad de Quilmes

Centros de investigaciones

Carlos Bruno – Centro de Investigaciones para la transformación (CENIT)
Federico Merke - Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales

Organizaciones Internacionales

Bernardo Kosacoff – Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

Departamentos específicos de Universidades

Carlos Barrientos – Unidad de Vinculación Tecnológica - UNTREF

CONTENIDOS DE LA PRESENTACION Y CONTRIBUCIONES DE LOS PRESENTES

Abrió el encuentro el Director Ejecutivo del Proyecto, José María Ghio, quien agradeció la amplia concurrencia y presentó el proyecto dentro del marco del programa ALFA III, del que destacó su nueva orientación, ya no sólo a la cooperación entre las universidades, sino también a la vinculación con el contexto social y el mundo productivo en el proceso de construcción del espacio ALCUE.

Luego de repasar brevemente la diversidad de instituciones que forman parte de la red, Ghio señaló sus objetivos (ver ppt) y explicó la centralidad que adquirirán en el proyecto las Unidades ALCUE. Éstas se desarrollarán como unidades de cooperación dentro de cada universidad miembro, por lo que en Argentina existirán 4 (cuatro) en total. Una primera descripción general se concentró en el principal objetivo de estas unidades: motorizar las demandas (universitarias y no universitarias) para trabajar de manera asociativa involucrando distintos actores. Las unidades ALCUE funcionarían como núcleos conectores que acercarían a los actores de manera tanto vertical (entre Europa y América Latina) como horizontal (entre los miembros de la red y los actores locales). Así, estas nuevas creaciones se podrían comprender como unidades de servicio que buscarían socios para poner en marcha experiencias concretas de forma tal de utilizar de manera eficiente los recursos humanos y financieros de la red en todo lo que hace a la asistencia técnica y la cooperación.

En este sentido, las unidades ALCUE buscarían constituirse en instrumentos de fomento de la cooperación entre las universidades, en entidades movilizadoras de las demandas surgidas del contexto local y en

agencia de intermediación entre ambas áreas. De allí, explicó Ghio, la reunión tenía por objetivo principal establecer un primer contacto del proyecto VertebrALCUE con los actores locales, para conocer sus experiencias de cooperación y sus necesidades, así como también las demandas insatisfechas en las que el proyecto pudiera aportar un valor agregado.

A continuación, los representantes de cada socio argentino del proyecto presentaron el perfil que adquiriría la unidad ALCUE de su institución. Guillermina Tiramonti se refirió al foco en el intercambio estudiantil que tendrá la unidad en FLACSO y Ernesto Villanueva expuso las cuatro líneas prioritarias de la unidad en la Universidad de Quilmes: conductas empresariales en materia de innovación; intercambio y colaboración científico-tecnológicos; economía social y gobiernos locales; y educación virtual. A él siguió la descripción de la unidad en UNTREF, por parte de Martín Aiello, que se centrará en proyectos de evaluación acerca del diseño y la preparación de los planes de estudio y programas, con vistas a facilitar el reconomiento de los estudios en la región (fomentando el desarrollo de sistemas de acreditación conjunta, planes de estudios comunes, el conocimiento de buenas prácticas, etc.). Por último, Ghio describió el expertise de UNIBO en las relaciones universidad-territorio local, que haría que la unidad ALCUE de la institución tuviera como línea central la cooperación con actores locales, en especial, gobiernos locales y empresas.

Luego se realizó una presentación formal de los participantes y se les dio la palabra para comentarios acerca de sus experiencias en materia de cooperación y de las necesidades insatisfechas que hubiesen observado.

De sus intervenciones, vale la pena destacar los siguientes comentarios:

Bárbara Galantino - Cámara de Comercio Italiana

Se refirió a un proyecto concreto de la Cámara en el marco del programa URB-AL, vinculado a la asistencia técnica para fomentar el empleo femenino como forma de contribuir al desarrollo local. La creación de alianzas entre estado y universidad es central en dicho proyecto, que tiene como objetivo realizar un relevamiento de las necesidades de formación para el empleo y generar instrumentos a los que las mujeres puedan recurrir para satisfacerlas. Ofreció proporcionar mayores detalles sobre la experiencia y mostró interés por generar sinergias con VertebrALCUE.

Carlos Bruno – Centro de Investigaciones para la transformación (CENIT)

Consideró interesante y abarcadora la propuesta, pero consultó acerca del nivel de especificidad de cada unidad, alertando sobre las dificultades de mantener un lenguaje común. En este sentido, Ghio hizo lugar al alerta y se refirió a la diversidad de instituciones y de necesidades locales, que impedía homogenizar los instrumentos para afrontarlas. El lenguaje común, de todas maneras, podría observarse en los tres ejes temáticos de las unidades ALCUE: desarrollo y cohesión social, vinculación universidad-territorio local y educación.

Aldo Fabri – Foro de Ciencia y Tecnología

Destacó los 20 años de trayectoria que tiene el Foro en el tema de políticas públicas como puente entre el mundo de la Ciencia y la Tecnología y el mundo de la producción y el trabajo. En el Foro existe un amplio conocimiento de los incentivos que da el 7º Programa Marco de la UE y del desarrollo que el proceso de Bologna implicó en materia de Ciencia y Tecnología. Expresó un marcado interés por participar en la discusión y en el intercambio sobre políticas de investigación y Ciencia y Tecnología abocadas a promover la relación universidad-empresa. Señaló, por último, que las tareas de la región Emilia Romagna son un buen antecedente en este sentido.

Horacio Vitale – Fundemos/Universidad de Quilmes

Se refirió a la experiencia de la asociación en proyectos en que se vinculaba universidad, gremio y municipio para la asistencia técnica y la capacitación para trabajadores de PyMEs. Estos proyectos se articulan en base a dos modelos, uno de asociatividad comercial y otro de innovación y gestión. Señaló, como desafío de este tipo de cooperación, la complejidad de vincular instituciones de distinto tipo, que por ejemplo, manejan tiempos distintos.

José Monzón – Fundación Fines

Apuntó que entre las varias áreas de trabajo de su fundación figuraba la de educación, con amplia experiencia en trabajos de educación superior con IESALC/UNESCO. Por otro lado, la fundación también cuenta con proyectos de desarrollo territorial, por lo que ofreció contribuir con la información que se considerase útil para VertebrALCUE.

Alejandra Kern - Instituto de Tecnología Industrial (INTI)

Se refirió a la amplia experiencia del INTI en cooperación internacional, en el caso de Europa, especialmente con España e Italia. Aclaró, sin embargo, que la cooperación suele realizarse con centros tecnológicos de otros países más que con otro tipo de actores; en este sentido, VertebrALCUE podría significar un nuevo marco para promover la cooperación con actores alternativos. Por este motivo, expresó interés por participar y por conocer los pasos que el INTI debería dar para involucrarse como partner del proyecto. En este sentido, Ghio y Villanueva aclararon que el proyecto se encuentra en una etapa inicial, y recién una vez constituidas estas unidades se definirán los distintos procedimientos.

Carlos Barrientos – Unidad de Vinculación Tecnológica - UNTREF

Mencionó un problema concreto que había encontrado su Unidad al desarrollar un proyecto de especialización de gestores y vinculadores tecnológicos a partir de una convocatoria realizada por el ministerio de Ciencia y Tecnología. El hecho de que la especialización estuviese muy orientada al mundo

productivo se transformó en una dificultad a la hora de solicitar la acreditación de CONEAU, cuyos estándares son académicos. En este sentido, la necesidad de un lenguaje común básico que acerque ambos mundos se planteó como desafío a superar.

Guillermo Gómez Galizia – Confederación General Económica Metropolitana

Señaló una variedad de proyectos que la Confederación ha desarrollado en vinculación con universidades y otros agentes locales, siempre con vistas al desarrollo local y muchas veces apuntando a las PyMEs. En general, estos proyectos apuntan a la asistencia técnica o a la implementación de otros instrumentos que muchas veces surgen de las propias ideas de los trabajadores de las PyMEs. Consideró que existe una base para desarrollar un lenguaje común y se mostró interesado en participar en VertebrALCUE.

Bernardo Kosacoff – Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

A modo de primer balance sobre los comentarios, Kosacoff señaló la importancia de conocer estas experiencias, sus éxitos y fracasos. Consideró que el tema de la vinculación universidad-empresa en Argentina es aún embrionario y que VertebrALCUE puede realizar un importante aporte en este sentido.

Martín Etchegoyen – Unión Industrial Argentina

Etchegoyen mencionó la experiencia de la UIA en proyectos que vinculaban asociaciones empresariales y universidades y propuso avanzar hacia planes estratégicos sectoriales, que permiten evaluar las áreas de desarrollo que prevén las empresas y trabajar conjuntamente con las universidades en esas áreas. Puso a disposición la información que la UIA tiene al respecto.

Por último, resaltó como desafío fundamental la necesidad de dar continuidad institucional a la cooperación, puesto que contribuye a la confianza entre los actores. Hasta el momento esta cooperación se desarrolla sólo a través de proyectos de manera intermitente, por lo que VertebrALCUE podría significar un paso adelante en este sentido.

Georgina Stico – Res non Verba Asociación Civil

Consultó por el papel de las organizaciones no gubernamentales en VertebrALCUE, interesada por saber si éstas podrían también recurrir a las unidades ALCUE cuando estuvieran constituidas. Villanueva respondió afirmativamente y recordó que una de las líneas prioritarias de la unidad en la Universidad de Quilmes estaba referida a economía social, totalmente abierta a la participación de organizaciones no gubernamentales.

Pablo Fernández Pira - Instituto nacional para el Comercio Exterior de Italia (ICE)

Expresó el interés del ICE en el proyecto y puso a disposición la información acerca de la institución y sus experiencias que pudiese ser útil.

CONCLUSIONES DE LA REUNIÓN

Ghio agradeció todos los aportes, destacó la importancia de mantener un contacto más estrecho a partir de esta primera reunión con los *stakeholders* e invitó a todos los participantes al seminario público que tendrá lugar el 15 de octubre en Buenos Aires.

A modo de conclusión, puede decirse que el principal resultado de esta reunión fueron los aportes realizados por los participantes sobre sus experiencias, así como las evaluaciones que ellos mismos hicieron acerca de los proyectos exitosos y/o los obstáculos encontrados para desarrollarlos. En particular, podría decirse que de sus comentarios surgió el potencial rol que podría jugar una unidad ALCUE en tanto:

- unidad de servicios que identifique demandas locales y reúna socios en proyectos concretos que puedan afrontarlas, generando una creciente capacidad de respuesta;
- marco que brinde institucionalidad y continuidad a la cooperación;
- entidad articuladora de relaciones entre distintos actores (universidades, empresas, gobiernos locales, ongs, gremios) europeos y latinoamericanos;
- entidad promotora de la generación de un lenguaje común entre el mundo académico y el territorio local.

Desde ya, el interés expresado, por parte de los *stakeholders*, por participar en el proyecto y por conocer más en detalle los procedimientos que se vayan definiendo fue también un punto a destacar de la reunión. Algunos intercambios de palabras puntuales entre *stakeholders* locales y el Director Ejecutivo del proyecto llevaron a acuerdos informales sobre la posibilidad de realizar futuras reuniones en las que ampliar el intercambio de experiencias y evaluar las posibilidades de colaboración con VertebrALCUE.